

# GUSTAVE ROUSSY, MOTEUR DU PROGRÈS EN CANCÉROLOGIE

*driving change in oncology*



≡ RAPPORT INTÉGRÉ  
≡ STRATEGIC REPORT

GUSTAVE/  
ROUSSY-  
CANCER CAMPUS  
GRAND PARIS





“  
*Gustave Roussy aims to make France one of the leaders in medicine based on digital technology and artificial intelligence*  
”



“  
*Gustave Roussy entend hisser la France parmi les leaders de la médecine fondée sur le digital et l'intelligence artificielle*  
”

**Pr Fabrice Barlesi**  
Directeur Général  
de Gustave Roussy  
*General Director  
at Gustave Roussy*

## Gustave Roussy, moteur du progrès en cancérologie

*Gustave Roussy, driving change in oncology*



**Gustave Roussy ne connaît pas l'inaction. La lutte contre le cancer est un combat de chaque instant et nous le savons. Sans cesse, nous innovons, nous accélérons, nous révolutionnons.**

Grâce à la détermination des équipes et la générosité des donateurs, notre nouveau plan stratégique, lancé en 2021, est intensivement à l'œuvre. Ce projet novateur sert notre ambition de transformer la vision du cancer en une maladie qui ne fasse plus peur.

Engagé vers l'ultrapersonnalisation en cancérologie, Gustave Roussy entend hisser la France parmi les *leaders* de la médecine fondée sur le digital et l'intelligence artificielle. L'Institut devient un hôpital 3.0 avec une approche médicale, scientifique, technologique et sociétale innovante de la cancérologie.

*Gustave Roussy knows no inaction. The fight against cancer is a constant battle, and we know it. We are continuously innovating, accelerating and revolutionising.*

*Thanks to the determination of our teams and the generosity of our donors, our new strategic plan, launched in 2021, is hard at work. This innovative project serves our ambition to transform the way we see cancer: a disease that no longer frightens.*

*Gustave Roussy is committed to ultra-personalisation in oncology, and aims to make France one of the leaders in medicine based on digital technology and artificial intelligence. The Institute is becoming a 3.0 hospital with an innovative medical, scientific, technological and societal approach to oncology.*



**480 M€**

**de budget global**

*global budget*

**40 %**

des patients suivis pour un cancer sont inclus dans une étude clinique  
*patients followed for cancer are included in a clinical study*



**50 000**

patients vus en consultation et/ou hospitalisation dont  
*patients seen in consultation and/or hospitalisation including*

**3 500**

en pédiatrie  
*in pediatrics*

**17 000**

patients hospitalisés  
*hospitalised patients*



**[ CHIFFRES-CLÉS ]**  
*KEY FIGURES*

**300 000**

consultations médicales  
*medical consultations*

**13 000**

nouveaux patients  
*new patients*

**472**

lits  
*beds*

et  
*and*

**135**

places  
*places*

**Site de Villejuif :**  
398 lits et 106 places  
*Villejuif site:*  
398 beds and 106 places

**Site de Chevilly-Larue :**  
74 lits et 29 places  
*Chevilly-Larue site:*  
74 beds and 29 places



IIIIII  
PROFIL  
PROFILE  
○ ○ ○ ● ○

# Premier centre de cancérologie en France et Europe & quatrième hôpital en oncologie au monde\*

*France's and Europe's leading cancer centre  
and the world's fourth-largest oncology hospital\**

## Missions

### Missions

**Prévention / Soins  
Recherche / Éducation**

*Prevention / Care  
Research / Education*

## Vocation

### Vocation

**Guérir le cancer des adultes  
et des enfants au 21<sup>e</sup> siècle**

*Curing adult and childhood  
cancer in the 21<sup>st</sup> century*



## Valeurs

### Values

Fondé sous l'impulsion du Pr Gustave Roussy, père du concept de prise en charge multidisciplinaire, l'Institut développe une approche de la cancérologie fidèle aux valeurs de son fondateur : **innovation, énergie, partage et bienveillance.**

*Founded under the impetus of Prof. Gustave Roussy, father of the concept of multidisciplinary care, the Institute is developing an approach to oncology that is faithful to the values of its founder: innovation, energy, sharing and kindness.*

**Gustave Roussy est un institut de soins, de recherche, d'éducation et de prévention, qui prend en charge des patients atteints de tout type de cancer, à tout âge de la vie.**

Son expertise des cancers rares et des tumeurs complexes est internationalement reconnue.

Gustave Roussy réunit excellences médicale, scientifique et technologique au bénéfice des patients.

Établissement privé d'intérêt collectif à but non lucratif, Gustave Roussy est membre du réseau Unicancer.

*Gustave Roussy is a comprehensive centre of care, research, education and prevention, which supports patients with any type of cancer, at every stage of life. Its expertise in rare cancers and complex tumors is internationally recognised.*

*Gustave Roussy brings together medical, scientific and technological excellence to the benefit of patients.*

*Gustave Roussy is a private, non-profit, community-based organisation, part of the Unicancer network's.*

\* Selon le classement Newsweek 2024

*\* Newsweek 2024 ranking*

# FAITS MARQUANTS 2022

HIGHLIGHTS 2022



JANVIER >>>

EN ROUTE VERS L'ULTRAPERSONNALISATION

## Gustave Roussy lance son projet stratégique

Fidèle à son passé de pionnier, s'appuyant sur cent ans de pluridisciplinarité et de succès, le leader européen de la lutte contre le cancer lance son nouveau plan stratégique à horizon 2030 et réunit ses forces pour créer un futur pour les patients vivant avec un cancer. Une stratégie 3.0 ambitieuse qui concilie sciences et humanité, et augmente les chances de guérison.

**JANUARY / On the road to ultrapersonalisation / Gustave Roussy launches its strategic plan / True to its pioneering past, building on 100 years of multidisciplinary and success, Europe's leading cancer treatment centre is launching its new strategic plan to 2030, joining forces to create a future for patients living with cancer. An ambitious 3.0 strategy that reconciles science and humanity and increases chances of recovery.**

FÉVRIER >>>

PARIS-SACLAY CANCER CLUSTER

## Une ambition mondiale pour l'oncologie française



En présence des ministres de la Santé, de la Recherche et de l'Industrie, les cinq membres fondateurs qui sont Gustave Roussy, Sanofi, l'Inserm, l'Institut Polytechnique de Paris et l'Université Paris-Saclay, annoncent le lancement officiel du Paris-Saclay Cancer Cluster, avec l'ambition d'accélérer la mise à disposition de traitements innovants et d'améliorer les soins des malades atteints de cancer.

**FEBRUARY / A global ambition for French oncology / Paris-Saclay Cancer Cluster / In the presence of the Ministers for Health, for Research and for Industry, the five founding members - Gustave Roussy, Sanofi, Inserm, the Institut Polytechnique de Paris and Paris-Saclay University - announced the official launch of the Paris-Saclay Cancer Cluster, with the ambition of accelerating the availability of innovative treatments and improving care for cancer patients.**

MARS >>>

PÉDIATRIE

## L'Hôpital de mon doudou s'installe à Gustave Roussy



L'Hôpital de mon doudou s'installe pour la première fois dans un service d'onco-pédiatrie, à Gustave Roussy. Un dispositif précieux pour les jeunes patients.

**MARCH / Paediatrics / L'hôpital de mon doudou comes to Gustave Roussy**

*L'Hôpital de mon doudou arrives for the first time in a paediatric oncology department, at Gustave Roussy. A valuable resource for young patients.*

AVRIL >>>

OUTRE-MER

## Partenariat renforcé avec la Martinique



Complétant les partenariats ultra-marins de Gustave Roussy, le centre hospitalier universitaire de la Martinique a signé avec l'Institut une convention de partenariat pour renforcer l'accès aux soins et à la recherche clinique et soutenir la formation des équipes.

**APRIL / Overseas / Stronger partnership with Martinique / Adding to Gustave Roussy's partnerships in the French overseas territories, the Martinique University Hospital has signed a partnership agreement with the Institute to improve access to care and clinical research, and to support the training of its teams.**

MAI >>>

PEACE-1

## La grande étude européenne Peace-1 publiée dans The Lancet.

Promue par Unicancer, coordonnée par le Prof. Karim Fizazi, cette étude défie le pronostic des patients atteints d'un cancer de la prostate métastatique.

**MAY / Peace-1 / The major European Peace-1 study has been published in The Lancet / Promoted by Unicancer and coordinated by Professor Karim Fizazi, this study is challenging the prognosis of patients with metastatic prostate cancer.**

JUIN >>>

GUSTAVE ROUSSY AU CONGRÈS DE L'ASCO

## Gustave Roussy a contribué à l'ASCO, le plus grand congrès de cancérologie mondiale.



De nombreux médecins-chercheurs de l'Institut y ont présenté à l'oral des essais cliniques impactants. En 2022, 48 présentations de nos experts ont été sélectionnées par le comité scientifique de l'ASCO.

**JUNE / Congress / Gustave Roussy contributed to ASCO, world's largest cancer congress / Many of the Institute's physician-researchers gave oral presentations on key clinical trials. In 2022, 48 presentations by our experts were selected by the scientific committee.**

JUILLET ▶▶▶

RECONNAISSANCE INTERNATIONALE

### Les équipes de Gustave Roussy primées et nommées



Le Pr Fabrice Barlesi, directeur général de Gustave Roussy, est nommé président de Matwin, seule plateforme française d'open-innovation dédiée à l'oncologie.

Le Pr Fabrice André, directeur de la recherche de Gustave Roussy, a été élu à la présidence de la *European Society of Medical Oncology* (ESMO) pour 2025 et 2026.

Deux médecins de l'Institut figurent parmi les lauréats de l'ESMO : le Pr Karim Fizazi a reçu l'*ESMO Award* et le Dr Bernard Escudier s'est vu décerner l'*ESMO Lifetime Achievement Award*.

Le Dr Florian Scotté, spécialiste des soins de support, a été élu président de la *Multinational Association of Supportive Care in Cancer* pour la période 2024 à 2026.

**JULY / International recognition for Gustave Roussy teams / Prof. Fabrice Barlesi, General director of Gustave Roussy, has been appointed President of Matwin, France's only open innovation platform dedicated to oncology. Prof. Fabrice André, Research Director at Gustave Roussy, has been elected President of the European Society of Medical Oncology (ESMO) for 2025 and 2026. Two of the Institute's doctors are among the ESMO prize-winners: Prof. Karim Fizazi received the ESMO Award and Dr. Bernard Escudier was awarded the ESMO Lifetime Achievement Award. Dr. Florian Scotté, a specialist in supportive care, has been elected President of the Multinational Association of Supportive Care in Cancer for the period 2024 to 2026.**



AOÛT ▶▶▶

PÉDIATRIE

### Une solution adaptée aux enfants

Kimozo, la déclinaison buvable du témozolomide, obtient une autorisation d'accès-précoce. Développée par les pharmaciens de Gustave Roussy et adaptée aux enfants, cette molécule est indiquée dans le traitement des tumeurs cérébrales.

**AUGUST / Paediatrics / A solution tailored to children / Kimozo, the oral version of temozolomide, obtains early access authorisation. Developed by Gustave Roussy's pharmacists and adapted for children, this compound is indicated for the treatment of brain tumours.**

SEPTEMBRE ▶▶▶

CONGRÈS

### Gustave Roussy à l'ESMO

Gustave Roussy était présent au congrès annuel de l'ESMO. Les médecins-chercheurs de l'Institut ont participé, animé ou modéré plusieurs sessions d'envergure. Profitant de cette édition parisienne de l'ESMO, l'Institut a réuni, à l'occasion d'une soirée conviviale, d'anciens médecins et chercheurs de Gustave Roussy et annonçait la création du réseau Alumni de l'Institut.

**SEPTEMBER / Congress / Gustave Roussy at ESMO / Gustave Roussy was present at the annual congress. The Institute's physician-researchers took part in, led or moderated several major sessions. The Institute took advantage of the Paris ESMO to host a convivial evening for former Gustave Roussy doctors and researchers, and announced the creation of the Institute's Alumni network.**



OCTOBRE ▶▶▶

OCTOBRE ROSE

### Le programme Compass contre le cancer du sein triple négatif

L'Institut montre une nouvelle fois son engagement contre le cancer du sein, avec le programme Compass, qui vise à lutter contre l'impasse thérapeutique qu'est le cancer du sein triple négatif.

**OCTOBER / Pink October / The Compass programme against triple-negative breast cancer / The Institute once again demonstrated its commitment to the fight against breast cancer, with the Compass programme, which aims to combat the therapeutic impasse that is triple-negative breast cancer.**



NOVEMBRE ▶▶▶

RECONNAISSANCE INTERNATIONALE

### Gustave Roussy dans le top 3 mondial des hôpitaux de cancérologie

Gustave Roussy est arrivé 3<sup>e</sup> dans le classement des hôpitaux spécialisés publié par le magazine américain Newsweek. Cette position reflète la réputation mondiale de l'Institut.

**NOVEMBER / Global recognition for Gustave Roussy / Gustave Roussy in the world's top 3 cancer hospitals / Gustave Roussy came 3<sup>rd</sup> in the ranking of specialist hospitals published by the American magazine Newsweek. This position reflects the Institute's international reputation.**

DÉCEMBRE ▶▶▶

VISITE OFFICIELLE

### La Première ministre en visite officielle à Gustave Roussy

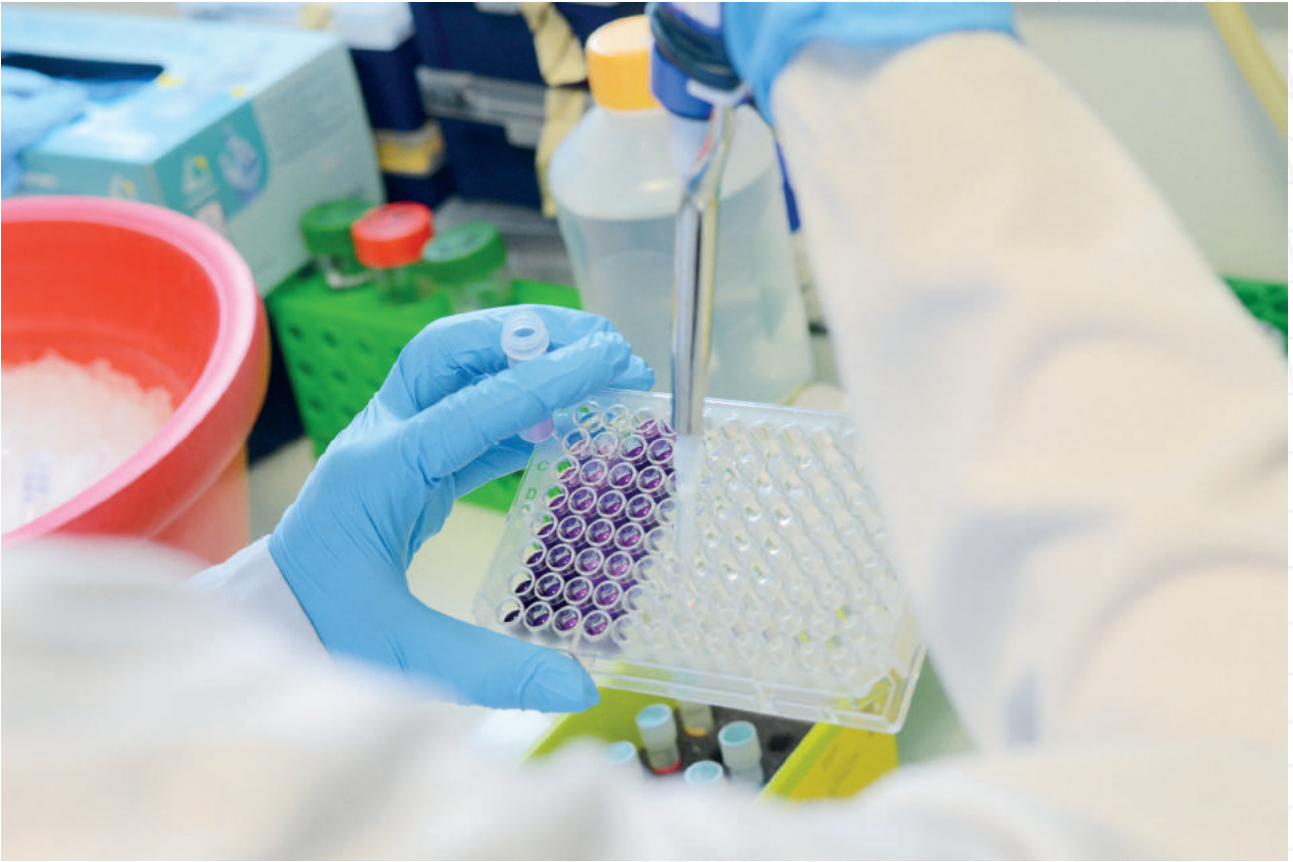
La Première ministre, Elisabeth Borne, le ministre de la Santé et de la Prévention, François Braun, et la secrétaire d'État chargée de l'enfance, Charlotte Caubel, se sont rendus à Gustave Roussy pour rencontrer les familles et soignants du département de Cancérologie de l'enfant et de l'adolescent. L'occasion pour la direction générale de leur présenter notre vision pour 2030 et de les sensibiliser à nos ambitions.

**DECEMBER / Official visit / The French Prime Minister pays an official visit to Gustave Roussy / The Prime Minister, Elisabeth Borne, accompanied by the Minister for Health and Prevention, François Braun, and the Secretary of State for Children, Charlotte Caubel, visited Gustave Roussy to meet families and carers from the Child and adolescent oncology department. It was an opportunity for executive management to present our vision for 2030 and to raise awareness of our ambitions.**



# FAITS MARQUANTS

HIGHLIGHTS



## Gustave Roussy transforme les pratiques médicales

*Gustave Roussy transforms medical practices*

**Pionnier de l'oncologie, Gustave Roussy se distingue par son engagement inébranlable à redéfinir les normes de prise en charge des patients atteints de cancer.**

À travers des décennies d'innovation et de recherche, l'Institut génère sans cesse des avancées médicales qui influencent la pratique clinique, aussi appelées *practice changing*.

Douze études réellement *practice changing* ont été dirigées par un médecin-chercheur de Gustave Roussy, soit une moyenne exceptionnellement élevée de deux par an. Pour exemple en 2022, en gynécologie, un essai publié dans *The Lancet*, mené par la Dr Patricia Pautier, un essai contre le cancer du sein, présenté par le Pr Fabrice André au congrès de San Antonio, ou encore Peace-1, grande étude européenne coordonnée par le Pr Karim Fizazi et publiée dans *The Lancet*.

De récentes avancées majeures en immunothérapie, thérapie ciblée et médecine personnalisée trouvent leurs origines à Gustave Roussy. Ces découvertes ouvrent la voie à des traitements moins invasifs et plus ciblés au bénéfice des personnes vivant avec un cancer.

*As a pioneer in oncology, Gustave Roussy stands out for its unwavering commitment to redefining the standards of care for cancer patients. Through decades of innovation and research, the Institute constantly generates medical advances that influence clinical practice, also known as practice changing.*

*Twelve studies really practice changing have been directed by a doctor-researcher in Gustave Roussy, an average of two per year.*

*For example in 2022, in gynecology, a trial published in The Lancet, led by Dr. Patricia Pautier, a trial against breast cancer, presented by Pr. Fabrice André at the San Antonio congress, or even Peace-1, a large study European Union coordinated by Pr. Karim Fizazi and published in The Lancet.*

*Recent major advances in immunotherapy, targeted therapy and personalised medicine originated at Gustave Roussy. These discoveries are paving the way for less invasive and more targeted treatments for people living with cancer.*



# Une alliance d'excellence en oncologie : **Dana-Farber Cancer Institute et Gustave Roussy**

*An alliance of excellence in oncology:  
Dana-Farber Cancer Institute and Gustave Roussy*

Le 7 juin 2022, le Dana-Farber Cancer Institute et Gustave Roussy signaient un accord de coopération en cancérologie avec le soutien de l'Institut Servier. Cette alliance vise à favoriser les échanges entre chercheurs et à développer la collaboration bilatérale.

Cet accord de deux ans prévoit des conférences annuelles se déroulant alternativement à Paris et à Boston, ainsi qu'un programme de bourses pour quatre jeunes chercheurs de Gustave Roussy, accueillis au Dana-Farber. La première conférence, sur l'immuno-oncologie, a rassemblé plus de 1 700 professionnels de la santé à Boston.

Les *leaders* mondiaux que sont Gustave Roussy et le Dana-Farber, unissent leurs forces pour accélérer les avancées thérapeutiques. Cette coopération promet des progrès significatifs au bénéfice des patients.

*On June 7<sup>th</sup> 2022, the Dana-Farber Cancer Institute and Gustave Roussy signed a cooperation agreement in oncology with the support of L'Institut Servier. The aim of this alliance is to encourage exchanges between researchers and develop bilateral collaboration.*

*The two-year agreement provides for annual conferences alternating between Boston and Paris, as well as a fellowship programme for four young Gustave Roussy researchers hosted at Dana-Farber. The first conference, on immuno-oncology, brought together more than 1,700 healthcare professionals in Boston.*

*Gustave Roussy and Dana-Farber, world leaders in cancer research, are joining forces to accelerate therapeutic advances. This cooperation promises significant progress.*



IIIIII  
RECONNAISSANCE  
INTERNATIONALE

INTERNATIONAL RECOGNITION



# Synthèse des publications scientifiques

*Overview of publications scientific*

Les publications scientifiques décrivent de manière détaillée les études ou expériences menées par les médecins et chercheurs de Gustave Roussy. Ces publications sont un indicateur de notoriété de l'Institut au sein de la communauté scientifique et médicale. Le niveau de publication scientifique de l'Institut témoigne de l'effervescence de la recherche à Gustave Roussy et permet l'avancée de la science partout dans le monde.

Retour chiffré sur une année de découvertes au bénéfice des patients.

*Scientific publications provide a detailed description of the studies and experiments carried out by Gustave Roussy's doctors and researchers. These publications are an indicator of the Institute reputation within the scientific and medical community. The level of scientific publication of the Institute is the testimony of the dynamism of the research at Gustave Roussy and allows the advanced science everywhere in the world.*

*A look back at a year of discoveries for the benefit of patients.*

**453**

publications internationales  
dans des revues à *Impact  
Factor* > 10  
*international publications  
in journals with an  
Impact Factor > 10*

**1 278**

publications (hors congrès)  
dans des revues françaises  
et internationales à comité  
de lecture  
*publications (excluding  
conferences) in French and  
international peer-reviewed  
journals*

**164**

publications  
internationales  
dans revues à  
*Impact Factor* > 30  
*international publications  
in journals with  
an Impact Factor > 30*

IIIIII  
 RECONNAISSANCE  
 INTERNATIONALE  
 INTERNATIONAL RECOGNITION



# Quinze experts de Gustave Roussy parmi les plus cités au monde

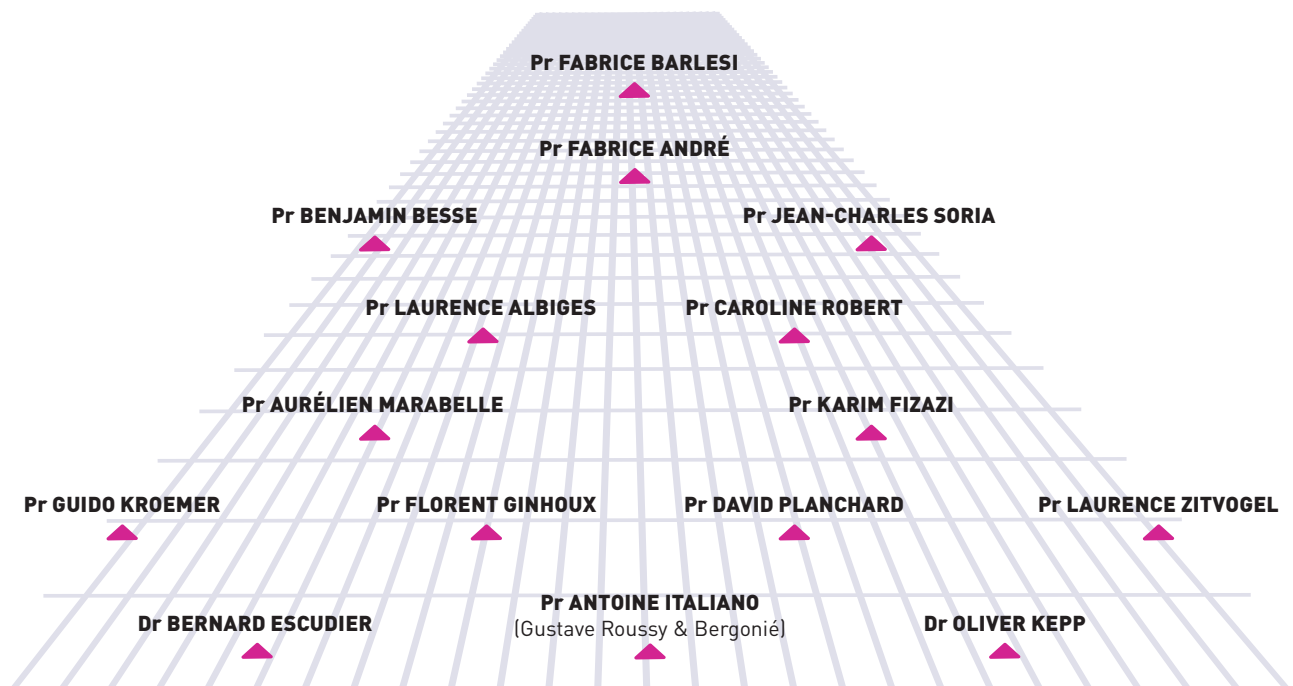
*Fifteen Gustave Roussy experts among the world's most cited experts*

Quinze médecins-chercheurs de Gustave Roussy figurent dans la liste *Clarivate / Web of Science* des chercheurs les plus cités au monde pour 2023. En France, Gustave Roussy concentre le plus grand nombre de chercheurs en oncologie de cette prestigieuse liste ; un résultat reflet de l'excellence du travail de recherche et d'innovation menés en cancérologie au sein de l'Institut. Spécialiste des analyses de la production scientifique, *Clarivate / Web of science* sélectionne chaque année les chercheurs mondiaux pour l'influence globale significative qu'ils exercent dans la communauté scientifique.

*Fifteen Gustave Roussy doctor-researchers have been included in the Clarivate / Web of Science list of the world's most cited researchers for 2023. In France, Gustave Roussy has the largest number of oncology researchers on this prestigious list, a result that reflects the excellence of the cancer research and innovation work carried out at the Institute. Clarivate / Web of science, which specialises in analysing scientific output, selects each year the world's researchers for their significant global influence on the scientific community.*

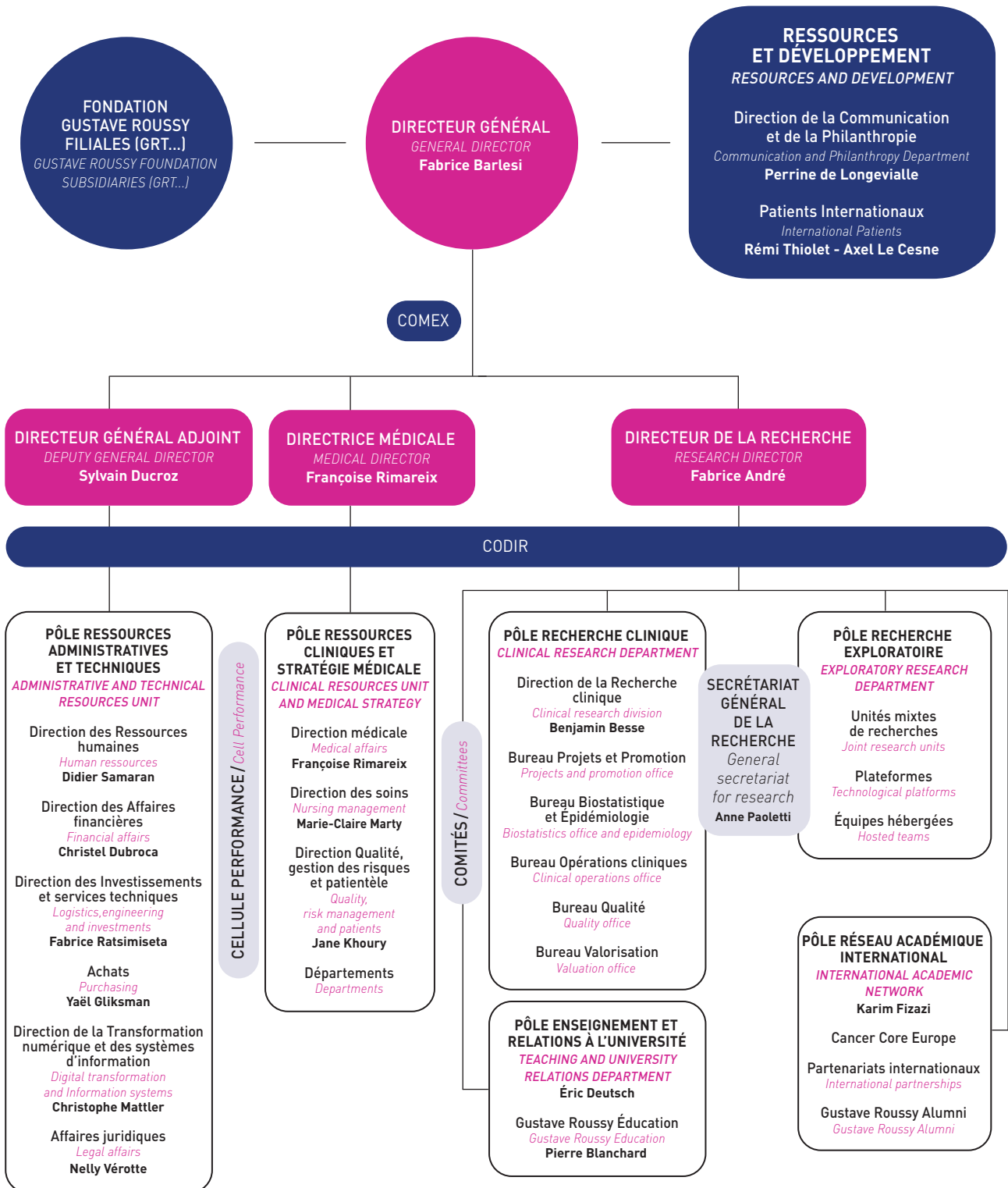
**POUR 2023, QUINZE MÉDECINS-CHERCHEURS DE GUSTAVE ROUSSY SONT RÉPERTORIÉS PAR CE CLASSEMENT :**

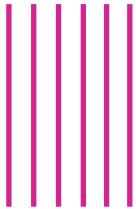
*for 2023, fifteen doctors-researchers of Gustave Roussy are listed by this classification:*



IIIIII  
 GOUVERNANCE  
 GOVERNANCE  
 ○ ○ ○ ● ○

**Organigramme**  
 Organisational chart





# Conseil d'administration

*Boards of directors*

## MEMBRES DE DROIT

*Members by right*

### **MARC GUILLAUME**

Président, Préfet de la région  
Île-de-France, Préfet de Paris

*Chairman, Prefect of the Ile-de-France region, Prefect of Paris*

### **GENEVIÈVE CARPE**

Conseillère départementale  
du Val-de-Marne

*Departmental Councillor, Val-de-Marne*

### **SAMAKE HAMIDOU**

Membre du Conseil de Paris

*Member of Paris Council*

### **MARC HUMBERT**

Doyen de la faculté de médecine

*Dean of the Faculty of Medicine*

### **NICOLAS ALBIN**

Représentant du ministère de la recherche  
Personnalité qualifiée

*Representative of the Ministry of Research  
Qualified personality*

### **Pr BRUNO QUESNEL**

Représentant de l'Institut National Du Cancer

*Representative of the French National Cancer Institute*

### **ELLI CHATZOPOULOU**

Représentante de l'institut national de la santé et de la  
recherche médicale

Personnalité qualifiée

*Representative of the French National Institute of Health and Medical  
Research  
Qualified personality*

### **NICOLAS REVEL**

Représentant de l'Assistance Publique Hôpitaux de Paris

*Representative of Assistance Publique - Hôpitaux de Paris*

### **STÉPHANIE DECOOPMAN**

Représentante de M. REVEL

(Assistance Publique Hôpitaux de Paris)

*Representative of Mr Revel (Assistance Publique - Hôpitaux de Paris)*

### **ÉRIC BERGER**

Membre du conseil économique social et environnemental  
de la région Ile-de-France

Président du Ceser

*Member of the Economic, Social and Environmental Council of the  
Ile-de-France region  
Chairman of the Ceser*

## PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

*Qualified personalities*

### **ANNE PERROT**

### **JEAN-CLAUDE LABRUNE**

### **ANNIE PODEUR**

## REPRÉSENTANTS DES USAGERS

*User representatives*

### **LEILA HAMDAROU**

### **FRANÇOIS RULLIER**

## MEMBRES DU PERSONNEL MÉDICAL

*Members of the medical staff*

### **Dr JÉRÔME DURAND-LABRUNIE**

### **Dr VALÉRIE LAPIERRE**

## MEMBRES DU COMITÉ SOCIAL ECONOMIQUE

*Members of the Social and Economic Committee*

### **ANNE-MARIE DERNEVILLE**

### **GUILLAUME LOUVEL**

## MEMBRES AYANT VOIX CONSULTATIVE

*Members in an advisory capacity*

### **SOPHIE THIBAUT**

Préfète du département du Val-de-Marne

*Prefect of the Val-de-Marne department*

### **CORINNE SIMON**

Sous-Préfète de L'Haÿ-les-Roses

et représentante de Madame la Préfète

*Deputy Prefect of L'Haÿ-les-Roses and representative of the Prefect*

### **Pr FABRICE BARLESI**

Directeur général de Gustave Roussy

*General director of Gustave Roussy*

### **AMÉLIE VERDIER**

Directrice de l'Agence régionale de santé

*Director of the Regional Health Agency*

### **ÉRIC VECHARD**

Délégué territorial de l'agence régionale de santé

*Territorial Delegate of the Regional Health Agency*

IIIIII  
PÔLE D'EXCELLENCE  
CENTER OF EXCELLENCE  
○ ○ ○ ● ○

“  
**Gustave Roussy  
bases its  
leadership on  
the talent and  
humanity  
of its staff**  
”



**Sylvain Ducroz**

Directeur général adjoint  
de Gustave Roussy

*Deputy General Director  
at Gustave Roussy*

“  
**Gustave Roussy  
fonde son  
leadership  
sur le talent  
et l'humanité  
des personnels  
engagés**  
”

**Cette année 2022 a été marquée par des réalisations significatives qui ont renforcé notre institution en tant que leader dans la lutte contre le cancer.**

Pôle d'excellence en cancérologie, Gustave Roussy fonde son leadership sur le talent et l'humanité des personnels engagés. Comme tous les hôpitaux, l'Institut a fait face à des difficultés de recrutement pendant et après la pandémie. Nous avons surmonté ces difficultés en accueillant en 2022 de nouveaux talents qui ont enrichi nos équipes multidisciplinaires et nous ont permis de retrouver une croissance continue des effectifs infirmiers.

En parallèle, notre modèle de développement a été repensé autour de nouvelles implantations, grâce à un schéma directeur immobilier ambitieux. Ces infrastructures améliorées contribuent à propulser nos efforts vers de nouvelles avancées scientifiques et médicales. Première réalisation : l'installation de *My Care* by Gustave Roussy, lieu unique dédié aux soins de support et au bien-être des patients.

*2022 has been marked by significant achievements that have strengthened our institution as a leader in the fight against cancer.*

*As a centre of excellence in oncology, Gustave Roussy bases its leadership on the talent and humanity of its staff. Like all hospitals, the Institute faced recruitment difficulties during and after the pandemic. We overcame these difficulties by welcoming new talent in 2022, who enriched our multidisciplinary teams and enabled us to return to continuous growth in our nursing workforce. At the same time, our development model has been rethought around new sites, thanks to an ambitious real-estate master plan. These improved infrastructures are helping to propel our efforts towards new scientific and medical advances. The first achievement is the installation of *My Care* by Gustave Roussy, a unique space dedicated support care and to the well-being of patients.*

# Le schéma directeur immobilier en bref

*The real-estate master plan at a glance*

Un programme bâtementaire structurant

Un nouveau bâtiment de recherche

*A new research building*

Surface / Surface area : **30 000 M<sup>2</sup>** + Coût / Cost : **150 M€**

Une gare pour les lignes  
14 et 15 du métro à partir de 2024  
*A station for metro  
lines 14 and 15 from 2024*

Un centre de  
diagnostic  
rapide unique  
au monde

Un bâtiment dédié pour  
diagnostiquer plus tôt et  
plus vite les cancers

▶ Études en cours ▶

*A dedicated building to diagnose  
cancers earlier and faster  
Studies in progress*



*My Care by*  
**Gustave Roussy**  
centre de soins  
de support à  
Chevilly-Larue

Une clinique de soins d'après-  
cancer dédiée à la prise en  
charge des séquelles des  
patients les plus vulnérables

▶ Ouverture en 2023

*A post-cancer care clinic dedicated  
to caring for the after-effects  
of the most vulnerable patients  
Opening in 2023*

Un parking silo  
sur le site de Gustave Roussy

*A car park on the Gustave Roussy site*

Un bâtiment de places de stationnement  
et de bureaux pour faciliter le quotidien des salariés  
*A building with parking spaces and offices to make everyday life easier for employees*

Coût / Cost :  
**47,3 M€**

**1 000**  
places de stationnement sur  
parking spaces on  
**29 000 M<sup>2</sup>**

**3 200 M<sup>2</sup>**  
de bureaux administratifs  
of administrative offices

**1 600 M<sup>2</sup>**  
de locaux d'enseignement  
of teaching space

# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

## SOCIAL RESPONSIBILITY

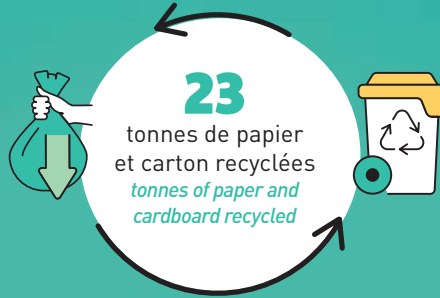
Soucieux de son impact social et environnemental, Gustave Roussy déploie une stratégie RSE concrète pour répondre aux enjeux de notre temps. L'Institut est engagé dans une politique de développement durable multidimensionnel avec son programme GGreen.  
 Concerned about its social and environmental impact, Gustave Roussy implements a tangible CSR strategy to meet the challenges of our time. The Institute is committed to a multi-dimensional sustainable development policy through its GGreen programme.

### DÉCHETS / Waste

En 2022, le tri à Gustave Roussy c'est / In 2022, waste sorting at Gustave Roussy is :

**109 000**

mégots transformés en combustibles, alternative aux énergies fossiles.  
*cigarette butts into fuel, an alternative to fossil fuels.*



**924 KG**

de métal et / of metal and

**300 KG**

de plastique recyclés grâce à une green zone au cœur du bloc opératoire, of plastic recycled thanks to a green zone in the heart of the operating theatre

### CERTIFICATION DE LA HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ / French National Authority for Health certification

L'ensemble des réalisations et engagements de Gustave Roussy ont permis à l'établissement d'obtenir la note de

**99 %**

pour le critère environnemental.  
*Gustave Roussy's achievements and commitments have enabled it to achieve a score of 99% for the environmental criteria.*

### LA VALORISATION DES GAZ ANESTHÉSIAIRES / Recycling anaesthetic gases

Déchets moins visibles mais impactant, les gaz anesthésiants rejetés par Gustave Roussy sont récupérés via des cartouches qui permettent de recycler et d'éviter l'émission de 58 tonnes de CO2 par an.

*The anaesthetic gases released by Gustave Roussy are a less visible but significant waste, and are collected via cartridges that enable the gases to be recycled, avoiding 58 tonnes of CO2 emissions per year.*

**174 000**

bouteilles d'eau non consommées  
*bottles of water not consumed*

**1,7**

tonne de plastique qui ne sera ni produite ni incinérée  
*1.7 tonnes of plastic neither produced nor incinerated*

### EAU / Water

La suppression des bouteilles en plastique à Gustave Roussy continue son chemin, grâce au doublement du parc de fontaines.  
*The elimination of plastic bottles at Gustave Roussy continues, thanks to the doubling of the number of drinking fountains.*

**19**

fontaines installées  
*fountains installed*

**6**

tonnes d'équivalent CO2 non rejetées dans l'atmosphère  
*6 tonnes of CO2 equivalent not released into the atmosphere.*



### ÉNERGIE / Energy

Pour atteindre l'objectif de - 40 % de consommation d'énergie en 2030, Gustave Roussy met à jour son audit énergétique pour dresser un plan d'actions.  
*Gustave Roussy updates its energy audit in order to draw up an action plan to achieve its target of reducing energy consumption by 40% by 2030.*



### ESPACES VERTS / Green spaces

Le potager GaRden a été récompensé par le prix Social-QVT des trophées « Les jardins d'Hippocrate », qui récompense les aménagements paysagers des établissements de santé répondant à quatre enjeux RSE : environnemental, social, économique et sociétal.  
*Our GaRden won a Social-QWL price. A recognition of landscaping in healthcare institutions that meets four CSR criteria: environmental, social, economic and societal.*



Un partenariat avec l'application Klaxit facilite le covoiturage des salariés au quotidien.  
*A partnership with the Klaxit app facilitates car-pooling between employees on a daily basis.*

**426**

inscrits au programme de covoiturage  
*registrants*



**MOBILITÉ /**  
**Mobility**

**111**

covoitureurs  
*carpoolers*

**62 000 KM**

parcourus par les utilisateurs de Gustave Roussy via l'application Klaxit depuis sa mise en place en 2020.  
*travelled by Gustave Roussy users via the Klaxit application since it was set up.*



**SENSIBILISATION /**  
**Raising awareness**

Le Festi'Green, un festival pour sensibiliser et informer sur l'éco-citoyenneté à l'hôpital. Au programme : tri, soins écoresponsables, mobilité, alimentation et développement durable dans la recherche.

*The Festi'Green, a festival to raise awareness and provide information about eco-citizenship in hospitals.*

*Featuring five key themes: waste sorting, eco-responsible care, mobility, food and sustainable development in research.*



**ECO-CONCEPTION**  
**DANS LE SOIN /**  
**Éco-design**  
**in healthcare**

Un programme de soins écoresponsables pour encourager les professionnels à s'interroger sur l'impact environnemental d'un soin.

*An eco-responsible care programme to encourage professionals to consider the environmental impact of care products.*



**FORMATION /**  
**Training**

Le programme GReen a investi la formation via les journées d'intégration du personnel, la journée d'accueil des internes et le module santé environnementale de l'IFSBM, pour sensibiliser sur ses projets.

*The GReen programme is involved in training through staff integration days, interns welcome day and the environmental health module at the IFSBM.*



**QUALITÉ DE VIE ET CONDITIONS DE TRAVAIL (QVCT) /**  
**Quality of life and working conditions (QLWC)**

Convaincus qu'un hôpital où il fait bon travailler est un hôpital où l'on est mieux soigné, Gustave Roussy œuvre pour une amélioration continue de la qualité de vie et des conditions de travail.  
*Convinced that a hospital where it's good to work is a hospital where people receive better care, Gustave Roussy works to continuously improve quality of life and working conditions.*

**LE CERCLE DE LA QUALITÉ DE VIE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL.**

Pour construire collectivement la QVCT.

*The Quality of Life and Working Conditions Circle / The aim of this group is to collectively develop the QLWC*

**VEILLER À LA SANTÉ DE CEUX QUI Y TRAVAILLENT**

Un service de santé au travail étoffé :

médecins et infirmières du travail, psychologue, ergonomiste, ostéopathe, chargée de mission handicap, etc.

*Ensuring health of people working for it / An extensive occupational health service: occupational doctors and nurses, psychologist, ergonomist, osteopath, disability officer, etc.*

**CONTRIBUER AU BIEN-ÊTRE DU PERSONNEL**

Potager participatif, sophrologie, méditation, sensibilisations collectives... et des référents RH dédiés.

*Contributing to staff well-being / Participatory garden, relaxation therapy, meditation, group awareness-raising sessions... and dedicated HR advisers.*

**FACILITER LA VIE DES SALARIÉS**

Action logement, assistante sociale, crèche, conciergerie...

*Making life easier for employees / Housing scheme, social worker, crèche, concierge service, etc.*

**APPORTER DE LA RECONNAISSANCE**

Une « fresque de gratitude » en remerciement aux personnels soignants.

*Bringing recognition / A "fresco of gratitude" in appreciation of the care staff.*

**“ This quest for excellence has been recognised by the French National Authority for Health, which has awarded Gustave Roussy the “High Quality of Care” label ”**



**Dr Françoise Rimareix**  
Directrice médicale  
à Gustave Roussy  
*Medical director  
at Gustave Roussy*

**“ Notre quête d’excellence a été reconnue par la HAS qui a décerné à Gustave Roussy la mention de « Haute qualité des soins » ”**

**Cette année encore, notre engagement dans la lutte contre le cancer s’est traduit par des avancées réellement significatives en médecine.**

Traitements personnalisés, expertise médicale et technologies de pointe ont permis d’offrir des soins alliant qualité et humanité.

Cette quête d’excellence a été reconnue par la HAS qui a décerné à Gustave Roussy la mention de « Haute qualité des soins ». Cette récompense reflète le dévouement constant des équipes pour l’amélioration continue et la sécurité des patients ainsi que la rigueur de nos pratiques médicales.

*Once again this year, our commitment to the fight against cancer has resulted in truly significant advances in medicine. Personalised treatments, medical expertise and cutting-edge technologies have enabled us to offer care that combines quality and humanity.*

*This quest for excellence has been recognised by the French National Authority for Health, which has awarded Gustave Roussy the “High Quality of Care” label. This award reflects the teams’ constant dedication to continuous improvement and patient safety, as well as the rigour of our medical practices.*

**7 750**  
patients accueillis en  
hospitalisation complète  
*patients admitted for  
full hospitalisation*

**3 820**  
consultations  
aux urgences  
*emergency visits*



**4 400**  
patients traités  
par chirurgie  
*patients treated  
surgically*

**1 200**  
patients hospitalisés dans le  
département de Cancérologie  
de l'enfant et de l'adolescent  
*patients hospitalised in the Child and  
adolescent oncology department*

**2 600**  
patients traités  
par radiologie  
interventionnelle  
*patients treated with  
interventional radiology*

**165**  
séjours en soins  
de suite et de réadaptation  
*stays in aftercare  
and rehabilitation*

**3 700**  
patients traités  
par radiothérapie  
*patients treated  
with radiotherapy*

**CHIFFRES-CLÉS**  
*KEY FIGURES*

**215**  
patients traités  
par tomothérapie  
*patients treated  
by tomotherapy*

**5 000**  
sessions  
de tomothérapie  
*sessions  
of tomotherapy*

**5 800**  
patients traités  
par chimiothérapie  
*patients treated  
by chemotherapy*

**140**  
autogreffes et  
*autografts and*  
**75**  
allogreffes  
en hématologie  
*allografts  
in hematology*



**113 600**  
séjours  
(hors préparations  
de radiothérapie)  
*stays (excluding radiotherapy  
preparations)*

**14 000**  
patients traités  
en ambulatoire  
*day case procedures*

**16 200**  
séjours en  
hospitalisation complète  
*stays in full hospitalisation*



## Équipements

Equipment

**Rendus possibles grâce au soutien de nos donateurs, nos investissements dans les technologies médicales les plus avancées renforcent notre capacité à diagnostiquer avec précision et à traiter le cancer.**

Des équipements ultra-performants, couplés à notre expertise, offrent à nos patients des soins de haute qualité.

L'Institut dispose d'infrastructures de haute technologie : chirurgie robotique, plateaux de chirurgie ambulatoire et de radiologie interventionnelle, équipements d'imagerie de dernière génération, de radiothérapie entièrement revu, deux robots de préparation de chimiothérapie, plateforme de génomique...

Nos plateformes technologiques de pointe, allant de l'imagerie médicale de haute résolution à la robotique chirurgicale de précision, jouent un rôle crucial dans le diagnostic précoce, la planification de solutions thérapeutiques personnalisés et la surveillance attentive de la réponse au traitement.

*Our investment in the most advanced medical technologies strengthens our ability to diagnose and treat cancer with precision. Cutting-edge equipment, coupled with our expertise, offers our patients high-quality care.*

*The Institute's high-tech infrastructure includes robotic surgery, outpatient surgery and interventional radiology facilities, a completely overhauled radiotherapy suite, latest generation imaging equipment, two chemotherapy preparation robots and a genomics platform.*

*Our state-of-the-art technological platforms, ranging from high-resolution medical imaging to precision surgical robotics, play a crucial role in early diagnosis, planning personalised therapeutic solutions and careful monitoring of treatment response.*



# Écrire le futur de la cancérologie avec les personnels soignants

*Writing the future of cancer care with the nursing staff*



**Comme tous les hôpitaux, Gustave Roussy a fait face à d'important défis de recrutement, suite à la pandémie. Conscients de l'impact du déficit de personnel sur le quotidien des soignants, Gustave Roussy a déployé un plan de recrutement et de fidélisation offensif début 2022.**

Ces mesures ont permis de retrouver une croissance continue des effectifs infirmiers depuis septembre 2022. La situation s'améliore, même si le recrutement dans les équipes de nuit reste un défi.

Intégrer Gustave Roussy, c'est choisir un cadre de travail stimulant, synonyme d'excellence. L'Institut offre aux professionnels du soin un environnement exigeant pour apprendre et s'épanouir. Gustave Roussy encourage la participation à des projets de recherche paramédicale et propose des formations tout au long de la carrière, pour favoriser la mobilité interne et offrir de véritables perspectives d'évolution.

Choix de sa discipline et de son rythme, parcours d'intégration personnalisé ou encore rémunération attractive, Gustave Roussy propose à ses soignants un cadre de travail qui permet de concilier vies personnelle et professionnelle.

*Like all hospitals, Gustave Roussy faced major recruitment challenges following the pandemic. Aware of the impact of the staff shortage on the day-to-day lives of carers, Gustave Roussy rolled out a vigorous recruitment and retention plan at the beginning of 2022. As a result of these measures, the number of nursing staff has risen steadily since September 2022. The situation is improving, although recruitment for night shifts remains a challenge.*

*Joining Gustave Roussy means choosing a stimulating working environment, steeped in excellence. The Institute offers healthcare professionals a demanding environment in which to learn and develop. Gustave Roussy encourages participation in paramedical research projects and offers career-long training to encourage internal mobility and provide genuine prospects for career development.*

*With a choice of discipline and pace, a personalised induction programme and attractive remuneration, Gustave Roussy offers its healthcare professionals a working environment that allows them to reconcile their personal and professional lives.*



IIIIII  
RECHERCHE  
RESEARCH  
○ ○ ○ ● ○

“  
**The synergy  
of talents and  
interdisciplinarity  
strengthen our  
ability to better  
predict and treat  
cancer**  
”



**Pr Fabrice André**  
Directeur de la recherche  
de Gustave Roussy  
*Research Director  
of Gustave Roussy*

“  
**La synergie  
des talents  
et l'inter-  
disciplinarité  
renforcent  
notre capacité  
à mieux prédire  
et soigner  
le cancer**  
”

L'année 2022 a été marquée par des avancées significatives, des découvertes passionnantes et des défis relevés avec brio. Pour guérir le cancer au 21<sup>e</sup> siècle, les efforts se concentrent sur la recherche. Matérialisées par le Paris-Saclay Cancer Cluster (PSCC), la synergie des talents et l'interdisciplinarité au cœur de nos valeurs renforcent notre capacité à mieux prédire et soigner le cancer.

Lancé en février 2022, le PSCC nous permet de renforcer notre collaboration avec nos partenaires et de créer un environnement propice à l'innovation, où les idées peuvent fleurir et se transformer en réalisations concrètes. L'obtention du label « Institut hospitalo-universitaire » pour le programme Prism témoigne de l'effervescence et l'excellence de la recherche à Gustave Roussy.

*The year 2022 has been marked by significant advances, exciting discoveries and challenges that have been brilliantly met. To cure cancer in the 21<sup>st</sup> century, efforts are focused on research. Embodied in the Paris-Saclay Cancer Cluster (PSCC), the synergy of talent and interdisciplinarity at the heart of our values are strengthening our ability to better predict and treat cancer.*

*Launched in February 2022, the PSCC will enable us to strengthen our collaboration with our partners and create an environment conducive to innovation, where ideas can flourish and be transformed into concrete achievements. The Prism programme has been awarded the "Institut hospitalo-universitaire", proving the effervescence and excellence of research at Gustave Roussy.*

**120 M€**

de budget  
budget

**10**

unités de recherche dont  
research units including

**1**

site de recherche  
intégrée sur le cancer  
integrated cancer research site

**7**

unités Inserm  
Inserm units

et  
and

**3**

unités CNRS  
CNRS units

**437**

patients inclus  
dans des essais précoces  
(phase I et I/II)  
included in early trials  
(phase I and I/II)

**36**

équipes de recherche  
research teams

**1 150**

personnels  
à la recherche  
research staff

# [ CHIFFRES-CLÉS ]

KEY FIGURES

**6**

recherches  
hospitalo-universitaire  
university hospital  
research

## Gustave Roussy Transfert

la plateforme de protection et  
valorisation des innovations  
développées par la communauté  
scientifique et médicale de  
Gustave Roussy  
the platform for protecting and promoting  
innovations developed by Gustave Roussy's  
scientific and medical community

**584**

études ouvertes  
aux inclusions dont  
clinical trials open  
for inclusion including

**87 %**

d'essais thérapeutiques  
of therapeutic trials  
et  
and

**1**

unité labellisée  
regroupant  
labelled unit including

**59 %**

promues par un industriel  
promoted by an industry

**11**

plateformes  
technologiques  
technological platforms

**GUSTAVE/  
ROUSSY-**  
CANCER CAMPUS  
GRAND PARIS  
**TRANSFERT**



## Focus sur l'IHU Prism

### Focus on Prism

Grâce à des années de recherche translationnelle menée par les équipes de Gustave Roussy en partenariat avec CentraleSupélec, l'Université Paris-Saclay, l'Inserm et Unicancer, le programme Prism a obtenu le label « Institut hospitalo-universitaire ». Une reconnaissance qui couronne le travail mené par les chercheurs de l'Institut et ouvre les portes à de nouveaux succès au service des patients.

D'abord financé par la générosité, Prism franchit ainsi une étape majeure et devient « Centre national de médecine de précision contre le cancer », tel qu'annoncé par le président de la République dans le cadre du plan France 2030. La labellisation IHU permettra au programme de renforcer sa capacité de recherche et d'inclure une infrastructure de niveau mondial, tout en bénéficiant d'un financement conséquent.

Réunissant au départ 29 équipes de recherche, avec un objectif de 35 d'ici 2025, Prism vise à mieux comprendre la biologie de chaque patient atteint d'un cancer pour proposer un traitement adapté dès le diagnostic. Les découvertes seront validées par des essais cliniques de grande ampleur.

*Thanks to years of translational research carried out by Gustave Roussy teams in partnership with CentraleSupélec, the University of Paris-Saclay, Inserm and Unicancer, the Prism programme has been awarded the "University Hospital Institute" label. This recognition emphasises the work carried out by the Institute's researchers and opens the door to new successes in the service of patients.*

*Prism has thus reached a major milestone, becoming the "National Centre for Precision Cancer Medicine", as announced by the French President as part of the France 2030 plan. This label will enable the programme to strengthen its research capacity and include a world-class infrastructure, while benefiting from substantial funding.*

*Initially bringing together 29 research teams, with a target of 35 by 2025, Prism aims to gain a better understanding of the biology of each cancer patient, so that appropriate treatment can be offered as soon as the patient is diagnosed. The discoveries will be validated by large-scale clinical trials.*





# Focus sur le Paris-Saclay Cancer Cluster

## *Focus on the Paris-Saclay Cancer Cluster*

À l'occasion de la Journée mondiale contre le cancer, le 4 février 2023, le ministre de la Santé et de la Prévention, la ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation et le ministre délégué chargé de l'Industrie ont visité Gustave Roussy. Ils ont dévoilé la gouvernance et les missions du nouveau Paris-Saclay Cancer Cluster (PSCC), co-fondé par Gustave Roussy, l'Université Paris-Saclay, Sanofi, l'Inserm et l'Institut Polytechnique de Paris.

Le PSCC réunit, autour de Gustave Roussy, des acteurs majeurs de l'innovation en oncologie avec notamment des universités, industriels et start-ups. L'objectif est d'accélérer l'innovation en matière d'accès aux traitements, de parcours de soins et de qualité de vie, en s'appuyant sur la médecine de précision et l'intelligence artificielle.

Doté d'équipements de pointe et d'une infrastructure unique, le PSCC ambitionne de devenir un leader mondial de l'oncologie de demain. Avec 80 membres dès 2023, il projette d'accueillir 200 partenaires d'ici 2027 sur un lieu totem de 40 000 mètres carrés au cœur du Grand Paris.

En réponse à la forte augmentation des cas de cancer en Europe, le PSCC entend créer un écosystème d'excellence pour relever les défis de la cancérologie et transformer la recherche en valeur, contribuant ainsi au plan France 2030.

*To mark World cancer day, on February 4<sup>th</sup> 2023, the French Minister for Health and Prevention, the Minister for Higher Education, Research and Innovation and the Minister delegate in charge of Industry visited Gustave Roussy. They unveiled the governance and missions of the new Paris-Saclay Cancer Cluster (PSCC), co-founded by Gustave Roussy, Paris-Saclay University, Sanofi, Inserm and the Paris Polytechnic Institute.*

*The PSCC brings together, around Gustave Roussy, major players in oncology innovation, including universities, manufacturers and start-ups. The aim is to accelerate innovation in terms of access to treatment, care pathways and quality of life, based on precision medicine and artificial intelligence.*

*Equipped with cutting-edge facilities and a unique infrastructure, the PSCC aims to become a world leader in tomorrow's oncology. With 80 members by 2023, it plans to welcome 200 partners by 2027 to a 40,000 square metre totem pole in the heart of Greater Paris.*

*In response to the sharp rise in cancer cases in Europe, the PSCC intends to create an ecosystem of excellence to meet the challenges of cancer research and turn research into value, thereby contributing to the France 2030 plan.*

IIIIII  
ÉDUCATION  
EDUCATION  
○ ○ ○ ● ○

“  
**Advances in oncology cannot thrive without the sharing of knowledge and the continuous development of our skills**  
”



**Pr Eric Deutsch**

Directeur du  
Pôle enseignement  
et relations à l'Université  
de Gustave Roussy

*Director of the teaching and  
University relations department  
at Gustave Roussy*

“  
**Les avancées en cancérologie ne peuvent prospérer sans le partage de connaissances et le développement continu de nos compétences**  
”

À Gustave Roussy, les équipes d'experts sont conscientes que les avancées en cancérologie ne peuvent prospérer sans le partage de connaissances et le développement continu des compétences. L'Institut propose chaque année de nouvelles formations, en préparant les professionnels aux métiers de la cancérologie de demain.

L'Université Paris-Saclay, première université française, et Gustave Roussy, premier centre de lutte contre le cancer en France et en Europe, se sont associés pour créer l'École des sciences du cancer, devenue Gustave Roussy Éducation. Cette école universitaire propose un enseignement à la pointe des connaissances pour les futurs cancérologues, chercheurs et personnels paramédicaux.

Nos formations sont conçues pour inspirer l'excellence et la collaboration, parce que nous sommes convaincus que c'est dans la diversité des connaissances que naissent les idées novatrices.

*At Gustave Roussy, the teams of experts are aware that advances in cancer research cannot thrive without sharing knowledge and the ongoing development of skills. Every year, the Institute offers new training courses, educating professionals in the oncology professions of tomorrow.*

*Paris-Saclay University, France's leading university, and Gustave Roussy, Europe's leading cancer research centre, have joined forces to create the École des sciences du cancer, now known as Gustave Roussy Education. This university school offers cutting-edge teaching for future oncologists, researchers and paramedical staff.*

*Our courses are designed to inspire excellence and collaboration, because we are convinced that it is in the diversity of knowledge that innovative ideas are born*

**GUSTAVE  
ROUSSY**  
CANCER CAMPUS  
GRAND PARIS

université  
PARIS-SACLAY  
FACULTÉ DE  
MÉDECINE

**ÉCOLE  
DES SCIENCES  
DU CANCER**



**250**

intervenants  
extérieurs  
*guest speakers*



**3 600**

heures  
consacrées  
à la formation  
universitaire  
*hours devoted  
to academic training*

**3 300**

étudiants formés et  
*students trained and*

**11 000**

inscrits

sur la plateforme d'enseignement  
*registered on the platform*

**1**

diplôme d'État  
de pratiques  
avancées  
*State diploma of  
advanced practices*



**27**

diplômes  
universitaires  
*university degrees*



# [ CHIFFRES-CLÉS ]

*KEY FIGURES*

**250**

doctorants au sein  
de l'École doctorale  
de cancérologie  
*doctoral students in the  
École doctorale de cancérologie*



**160 000**

téléchargements  
d'articles et d'e-books,  
issus de  
*article downloads from*

**2**

masters 2  
*master degrees*

**20**

séminaires  
scientifiques  
et master classes  
*scientific seminars  
and master classes*

**3 727**

e-books  
*e-books*

et  
*and*

**452**

revues  
*journals*



dont  
**35**

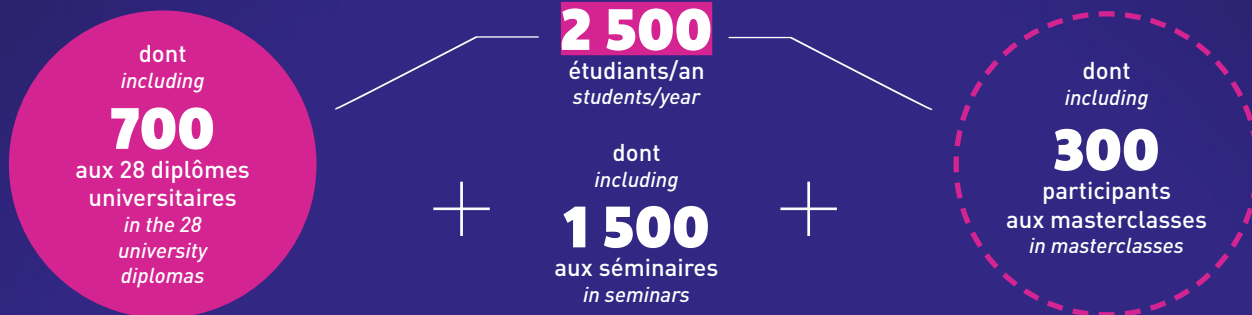
participants au Master 2  
de cancérologie  
*in the Master 2 in Oncology*



# Gustave Roussy

## Éducation en bref

*Gustave Roussy Éducation at a glance*



**Intégration valorisée  
dans l'écosystème  
soins-recherche-enseignement.**

*Enhanced integration into the  
care-research-education ecosystem*



Un corps professoral de  
A teaching staff of



Une croissance  
annuelle de près de  
Annual growth of almost

**15 %**  
des inscriptions  
aux enseignements  
proposés  
in enrolments  
for the courses on offer

**EN 2021/2022,  
3 NOUVEAUX DIPLÔMES  
UNIVERSITAIRES ONT ÉTÉ CRÉÉS :**

en onco-anesthésie, en  
photobiomodulation et en pratiques  
cliniques en radiothérapie pour les  
manipulateurs.

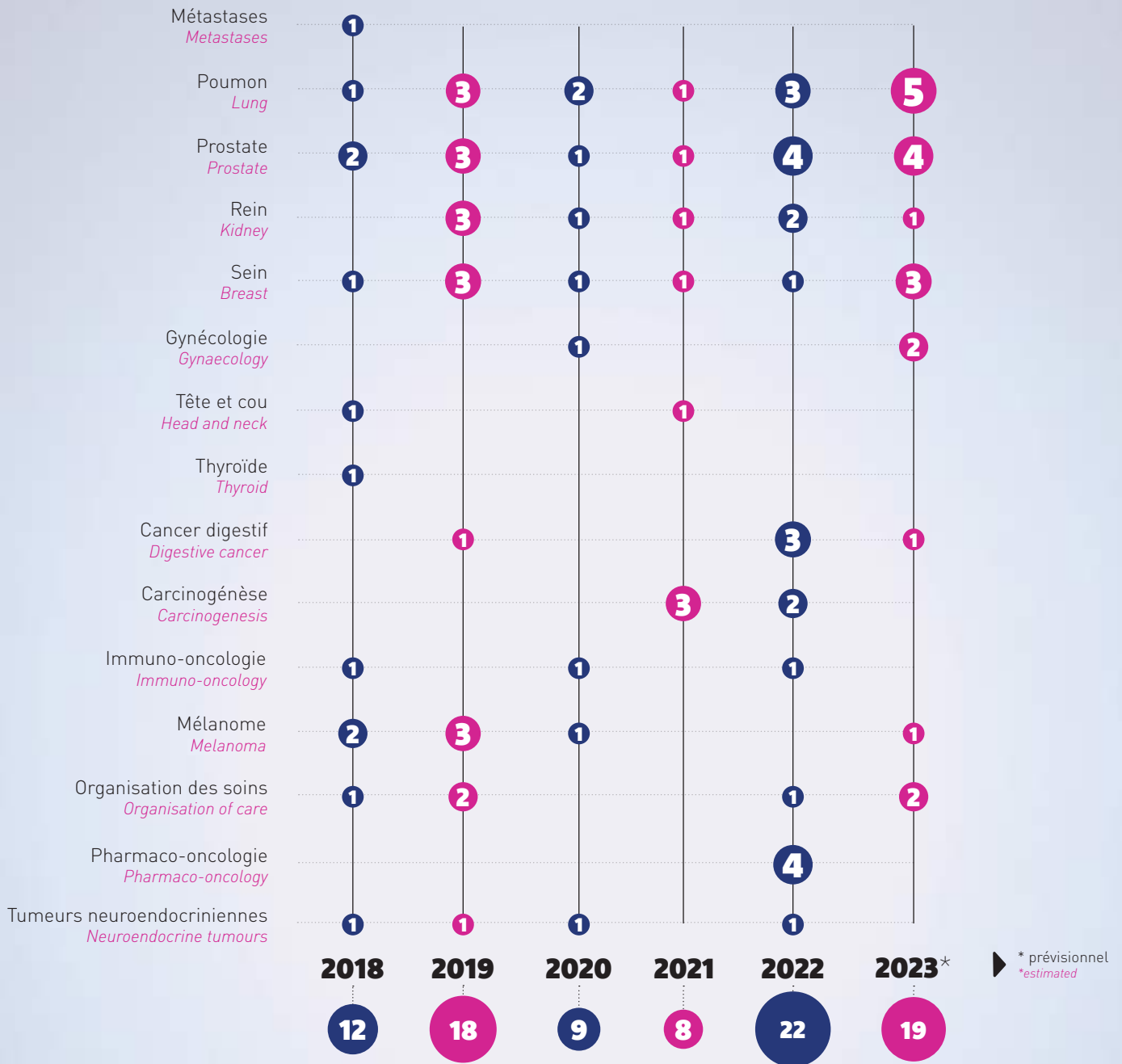
*In 2021/2022, 3 new university diplomas  
have been created: in onco-anaesthesia, in  
photobiomodulation and in clinical practices  
in radiotherapy for manipulators.*

**14 000**  
étudiants inscrits  
sur la base e-learning  
students enrolled  
in e-learning courses



## 87 MASTERCLASSES ORGANISÉES ENTRE 2018 ET 2023 /

87 masterclasses organised between 2018 and 2023



## NATIONALITIES AT GUSTAVE ROUSSY ÉDUCATION /

Nationalities at Gustave Roussy Éducation

**23 465** inscriptions depuis 2017 /  
inscriptions since 2017

### AMÉRIQUE / AMERICA

Brésil / *Brasil*  
Pérou / *Peru*  
Argentine / *Argentina*  
Autres / *Others*

### AFRIQUE / AFRICA

Algérie / *Algeria*  
Maroc / *Morocco*  
Tunisie / *Tunisia*  
Sénégal / *Senegal*  
Congo / *Congo*  
Autres / *Others*

### EUROPE / EUROPE

Roumanie / *Romania*  
Italie / *Italy*  
Belgique / *Belgium*  
Espagne / *Spain*  
Portugal / *Portugal*  
Autres / *Others*

### MOYEN-ORIENT / MIDDLE EAST

Liban / *Lebanon*  
Syrie / *Syria*  
Autres / *Others*

### ASIE / ASIA

Cambodge / *Cambodia*  
Vietnam / *Vietnam*  
Iran / *Iran*  
Autres / *Others*

# IIIIII PRÉVENTION ET DÉPISTAGE *PREVENTION AND SCREENING* ○ ○ ○ ● ○

“  
**The best way to  
fight cancer is to  
act upstream**  
”



“  
**La meilleure  
manière de  
lutter contre le  
cancer est d'agir  
en amont**  
”

**Dr Suzette Delalogue**

Directrice d'Interception,  
le programme de prévention  
personnalisée des cancers  
de Gustave Roussy

*Director of Interception,  
Gustave Roussy's  
personalised cancer  
prevention programme*

À Gustave Roussy, nous sommes convaincus que la meilleure manière de lutter contre le cancer est d'agir en amont. C'est pourquoi nous encourageons la recherche sur les facteurs de risque, l'identification des nouvelles pistes de prévention et la sensibilisation du public.

Dans le cadre du programme Interception, nous proposons des parcours de dépistage précoce pour détecter les signes avant-coureurs du cancer et prendre des mesures adaptées. Programme novateur, Interception vise à identifier les personnes à risque élevé de cancer et proposer des solutions personnalisés aux personnes :

- ▶ à risque augmenté de cancer du sein,
- ▶ à risque augmenté de cancers liés à des expositions toxiques,
- ▶ à risque augmenté de cancer colorectal,
- ▶ porteuses d'anomalies génétiques prédisposantes rares.

*At Gustave Roussy, we are convinced that the best way to fight cancer is to act upstream. That's why we encourage research into risk factors, identify new prevention measures and raise public awareness.*

*As part of the Interception programme, we offer early screening pathways to detect the warning signs of cancer and take appropriate action. An innovative programme, Interception aims to identify people at high risk of cancer and propose personalised solutions to people:*

- ▶ *at increased risk of breast cancer,*
- ▶ *at increased risk of cancers linked to toxic exposures,*
- ▶ *at increased risk of colorectal cancer,*
- ▶ *carriers of rare predisposing genetic anomalies.*

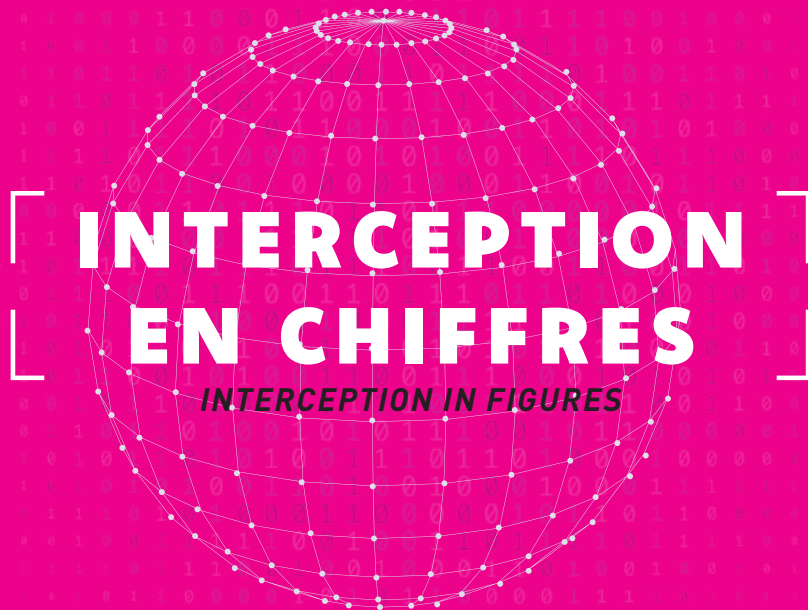


**570**  
hôpitaux de jour réalisés  
depuis le début du programme  
Interception en 2021  
*day hospitals since the start  
of the Interception programme in 2021*



adopté par  
*adopted by*  
**15**  
centres de lutte contre le cancer  
*cancer centres*

et bientôt déployé  
*soon to be deployed*



**20**  
participants à la journée  
de prévention pour les personnes  
ayant le syndrome de Lynch  
*participants in the prevention  
day for people with Lynch syndrome*



**30**  
participants à la journée  
de prévention pour les hommes  
ayant la mutation BRCA  
*participants in the prevention  
day for men with the BRCA mutation*



IIIIII  
PHILANTHROPIE  
PHILANTHROPY  
○ ○ ○ ● ○

**Sébastien Bazin**

Président directeur général  
du groupe Accor, Philanthrope  
et vice-président de la Fondation  
Gustave Roussy

*Chairman and CEO  
of the Accor Group  
Sponsor and Vice-President of  
the Gustave Roussy Foundation*



“ **Soutenir Gustave Roussy,  
c’est contribuer à la création d’un monde où le cancer  
ne sera plus une menace aussi redoutable pour nos  
familles et nos proches.  
Ensemble, nous pouvons changer  
le cours de l’histoire en cancérologie.  
Ensemble, nous pouvons créer un avenir où la  
guérison est à la portée de tous.**

***Supporting Gustave Roussy means helping to create  
a world where cancer is no longer such a frightening  
threat to our families and loved ones.  
Together, we can change the course of history in  
cancer research. Together, we can create a future  
where everyone can be cured.***

”





**39 M€**

de dons et legs collectés en 2022 par  
Gustave Roussy et sa Fondation  
*in donations and bequests collected in 2022  
by Gustave Roussy  
and its Foundation*



dont  
*including*

**9,9 M€**

de legs et libéralités  
*in bequests and gifts*

Une gestion rigoureuse :  
*Rigorous management:*

**14 %**

de frais d'appel  
à la générosité  
*fundraising costs*

**3,7 M€**

destinés à soutenir  
les programmes  
pédiatriques  
*to support paediatric  
programmes*



**LA PHILANTHROPIE  
EN CHIFFRES**

**FUNDRAISING IN FIGURES**

**9 M€**

affectés pour des  
investissements  
stratégiques immobiliers  
*allocated to strategic  
property investments*

**16,8 M€**

employés pour des  
projets de recherche  
fondamentale et clinique  
*used for fundamental  
and clinical  
research projects*

**LE SERVICE DONATEURS EST JOIGNABLE**

au 01 42 11 62 10 ou au 01 42 11 49 09

*Donor services can be reached at  
+ 33 1 42 11 62 10 or + 33 1 42 11 49 09*

**donsetlegs@gustaveroussy.fr**

# PHILANTHROPIE

## PHILANTHROPY



### UNE CAMPAGNE OR DU COMMUN

Mois de mobilisation contre les cancers de l'enfant, Septembre en Or met en lumière la lutte contre les cancers pédiatriques et la campagne « **Guérir le cancer de l'enfant au 21<sup>e</sup> siècle** », présidée par Frédéric Lemos. Pour l'édition 2022, Gustave Roussy a lancé un temps de sensibilisation et de collecte intitulée « De grandes espérances pour guérir le cancer de l'enfant ».



*An extraordinary campaign / As a month of mobilisation against childhood cancer, Gold in September highlights the fight against paediatric cancers and the "Curing childhood cancer in the 21<sup>st</sup> century" campaign, chaired by Frédéric Lemos. For the 2022 event, Gustave Roussy has launched an awareness-raising and fund-raising campaign entitled "Great hopes for a cure for childhood cancer".*

**Plus d'informations sur / More information on**  
[guerirlecancerdelenfant.fr](http://guerirlecancerdelenfant.fr)

**GUÉRIR  
LE CANCER  
DE L'ENFANT**  
au 21<sup>e</sup> siècle

## Dossards solidaires

### Bibs for solidarity



### RECORD DE GÉNÉROSITÉ POUR LES 20 ANS D'ODYSSEA PARIS

L'édition 2022 qui marque les vingt ans de la course-marche Odyssea Paris au Château de Vincennes, a mobilisé 34 000 inscrits le premier weekend d'octobre. Cette importante mobilisation a permis de reverser 605 000 € à Gustave Roussy pour financer la recherche contre le cancer du sein. Le groupe Printemps qui se mobilise chaque année aux côtés d'Odyssea a participé à hauteur de 140 000 €.

*Record generosity for the 20<sup>th</sup> anniversary of Odyssea Paris / The 2022 edition of the Odyssea Paris race and walk, held at the Château de Vincennes to mark its 20<sup>th</sup> anniversary, attracted 34,000 participants over the first weekend of October. The event raised €605,000 for Gustave Roussy to fund breast cancer research. The Printemps group, which supports Odyssea every year, contributed €140,000.*

### 20 KM CONTRE LE CANCER

Une équipe de coureurs du cabinet d'avocats anglo-saxon White & Case a parcouru les 20 km de Paris, aux côtés des entreprises et en faveur de Gustave Roussy. Un exemple des nombreuses initiatives sportives menées par des associations et des particuliers tout au long de l'année, au profit de la recherche contre le cancer à Gustave Roussy.

*20 km against cancer / A team of runners from the Anglo-Saxon law firm company, White & Case ran the 20 km of Paris, alongside and in aid of Gustave Roussy. An example of the many sporting initiatives undertaken by associations and individuals throughout the year to help cancer research.*

### 40 MARATHONIENS AUX COULEURS DE GUSTAVE ROUSSY

Quarante coureurs se sont engagés aux côtés de Gustave Roussy pour courir le Marathon de Paris et collecter au profit de la recherche contre le cancer. Une première édition couronnée de succès et de générosité.

*40 marathon runners in the colours of Gustave Roussy / 40 runners joined forces with Gustave Roussy to run the Paris Marathon and raise money for cancer research. A first edition crowned with success and generosity.*



### UNE NOUVELLE CAMPAGNE EN FAVEUR DES LEGS

Les legs sont un soutien essentiel pour faire avancer la recherche contre le cancer. Cette ressource financière majeure permet de transmettre tout ou partie de son patrimoine à un organisme sans but lucratif grâce à un testament. Pour mieux sensibiliser à cette forme de générosité encore peu connue, Gustave Roussy a lancé une campagne d'envergure sur les libéralités. Diffusée sur les petits écrans en 2022, cette campagne vise à informer le public de la possibilité de léguer son patrimoine. Les legs confèrent aux médecins et chercheurs les moyens concrets pour atteindre leur objectif : guérir le cancer au 21<sup>e</sup> siècle.

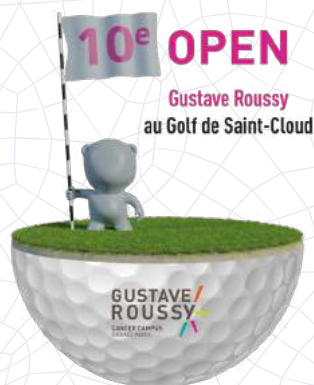
*A new legacy campaign / Legacies provide essential support for cancer research. This major financial resource makes it possible to pass on all or part of one's estate to a non-profit organisation through a will. To raise awareness of this still little-known form of generosity, Gustave Roussy has launched a major campaign on bequests. Broadcast on TV screens in 2022, the campaign aims to inform the public about the possibility of leaving a legacy. Bequests provide doctors and researchers with the practical resources they need to achieve their goal of curing cancer in the 21<sup>st</sup> century.*



### « IL PARAÎT QUE VOUS AVEZ UN DON POUR LES GRANDS PROJETS »

Comme chaque année, à l'approche de la date de clôture de déclaration de l'impôt sur la fortune immobilière (IFI), Gustave Roussy a déployé une vaste campagne d'appels à dons : « Il paraît que vous avez un don pour les grands projets ». Objectif : s'engager pour soutenir la compréhension et la guérison du cancer tout en bénéficiant d'une opportunité fiscale. Cette campagne est ainsi une invitation à soutenir l'un des dix grands projets de recherche médico-scientifiques menés par Gustave Roussy.

*"I hear you have a gift for major projects" / As is the case every year, as the deadline for declaring property wealth tax (IFI) approaches, Gustave Roussy has launched a major appeal for donations: "I hear you have a gift for major projects". The aim is to encourage people to make a commitment to understanding and curing cancer, while at the same time taking advantage of tax breaks. This campaign is an invitation to support one of the ten major medical-scientific research projects conducted by Gustave Roussy.*



### 10<sup>e</sup> OPEN GUSTAVE ROUSSY AU GOLF DE SAINT-CLOUD

Depuis 2013, grâce à la confiance du Golf de Saint-Cloud et la participation fidèle de ses membres, plus de 450 000 € ont été collectés, permettant de contribuer aux programmes de qualité de vie et d'amélioration des conditions de travail des personnels de Gustave Roussy. Un moment sportif et convivial qui finance notamment des séances de shiatsu pour les personnels.

*10<sup>th</sup> Gustave Roussy Open at Saint-Cloud Golf Club / Since 2013, thanks to the confidence of the Saint-Cloud Golf Club and the loyal participation of its members, more than €450,000 has been raised to contribute to programmes to improve the quality of life and working conditions of Gustave Roussy staff. The event was a sporting and convivial occasion, and financed a number of shiatsu sessions for staff.*



### MUSE METZ

Le centre commercial Muse Metz, en partenariat avec la chaîne de radio Direct FM, a organisé deux événements phares à Metz au profit de la lutte contre le cancer à Gustave Roussy : un concert caritatif et un dîner de gala, proposant une vente aux enchères et une tombola sur le thème de la générosité.

*Muse Metz / The Muse Metz shopping centre, in partnership with the Direct FM radio station, organised two flagship events in Metz in aid of the fight against cancer at Gustave Roussy: a charity concert and a gala dinner, featuring an auction and tombola on the theme of generosity.*

IIIIII  
FONDATION  
GUSTAVE ROUSSY  
*FOUNDATION GUSTAVE ROUSSY*



Créée en 2005 et transformée en Fondation de recherche en 2023, la Fondation Gustave Roussy a pour mission de :

- ▶ collecter pour financer la recherche menée à Gustave Roussy, tout en conservant au cœur de ses actions l'objectif d'améliorer la prise en charge et la qualité de vie des patients,
- ▶ porter des actions de recherche et de formation.

### **Son objectif :**

Accompagner la croissance de la recherche à Gustave Roussy au bénéfice des personnes vivant avec un cancer.

### **Les campagnes de la Fondation**

Plusieurs campagnes d'envergure portées par Gustave Roussy et sa Fondation sont actuellement menées :

- ▶ Guérir le cancer au 21<sup>e</sup> siècle
- ▶ Guérir le cancer de l'enfant au 21<sup>e</sup> siècle

*Created in 2005 and transformed into a Research Foundation in 2023, the mission of the Gustave Roussy Foundation is to:*

- ▶ *raise funds to finance research at Gustave Roussy, while keeping at the heart of its actions the objective of improving patient care and quality of life,*
- ▶ *support research and training initiatives.*

*Its aim: to support the growth of research at Gustave Roussy for the benefit of patients living with cancer.*

*Gustave Roussy and its Foundation are currently running several major campaigns:*

- ▶ *Curing cancer in the 21<sup>st</sup> century*
- ▶ *Curing childhood cancer in the 21<sup>st</sup> century*

### **La gouvernance de la Fondation**

Le pilotage stratégique est assuré par un conseil d'administration, présidé par Sébastien Bazin et composé de quatre collègues :

- ▶ le collège des fondateurs, deux membres de l'Institut,
- ▶ le collège des personnalités qualifiées, issues de la société civile, reconnues pour leur expertise,
- ▶ le collège des partenaires institutionnels (Insem, CNRS, Université Paris-Saclay, Conseil départemental du Val-de-Marne),
- ▶ le collège des donateurs et mécènes de la Fondation.

Le pilotage opérationnel est assuré par un bureau composé de cinq membres élus au sein du conseil d'administration.

La sélection des programmes de recherche bénéficiant du financement de la Fondation de recherche Gustave Roussy est évaluée par un conseil scientifique international.

*Governance of the Foundation: Strategic management is the responsibility of a Board of Directors, chaired by Sébastien Bazin and made up of four colleges:*

- ▶ *the college of founders, two members of the Institute,*
- ▶ *the college of qualified personalities from civil society, recognised for their expertise,*
- ▶ *the college of institutional partners (Insem, CNRS, Université Paris-Saclay, Conseil départemental du Val-de-Marne),*
- ▶ *the college of donors and patrons of the Foundation.*

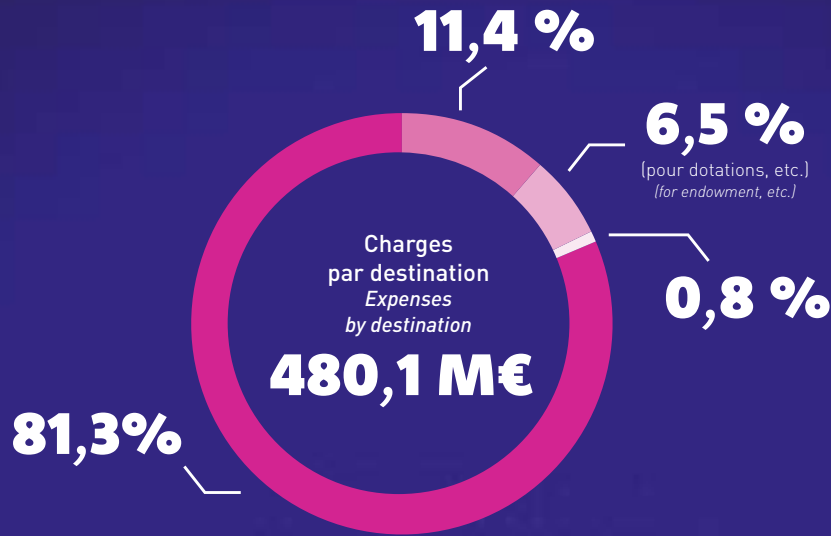
*Operational management is provided by a five-member executive committee elected by the Board of Directors.*

*The selection of research programmes funded by the Gustave Roussy Research Foundation is assessed by an international scientific advisory board.*



# Bilan financier

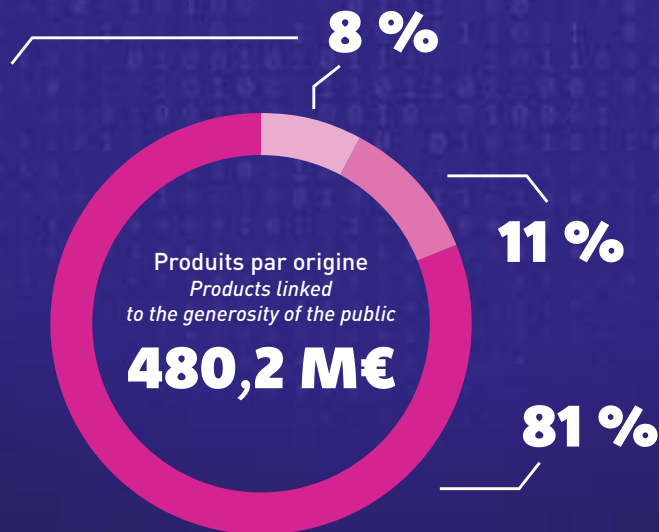
## BALANCE SHEET



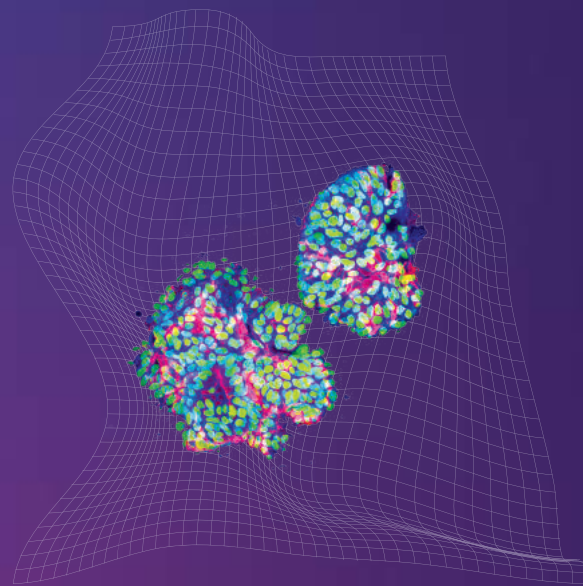
- Missions sociales : 390,3 M€ / Social missions: €390.3m
- Frais de fonctionnement : 54,7 M€ (frais administratifs inclus) / Operating costs: €54.7m (including administrative costs)
- Dotations aux provisions et dépréciations : 31,4 M€ / Provisions and impairment: €31.4m
- Frais d'appel à la générosité du public : 3,7 M€ (hors Fondation) / Public appeal expenses: €3.7m (excluding Foundation)

Les dotations publiques contribuent au fonctionnement de Gustave Roussy mais les fonds privés issus de la générosité du public, du mécénat ou des produits de la valorisation de ses découvertes contribuent à l'accélération de la recherche au bénéfice des patients.

Public funding contributes to the operating of Gustave Roussy, but private funds from the generosity of the public, sponsorship and proceeds from the commercialisation of its discoveries help to speed up research to benefit patients.



- Subventions et autres concours publics : 388,8 M€ / Subsidies and other public funding: €388.8m
- Produits non liés à la générosité du public : 52,7 M€ / Income not related to the generosity of the public: €52.7m
- Produits liés à la générosité du public : 35,2 M€ / Income from the generosity of the public: €35.2m



En couverture de ce rapport annuel

## **Organoïde de colon**

*On the cover of this annual report  
Colon organoid*

Un organoïde est une structure 3D cultivée en laboratoire qui reproduit les caractéristiques morphologiques et fonctionnelles d'un organe ou d'un tissu spécifique du corps humain. Composé de cellules, un organoïde offre un modèle expérimental précieux pour la recherche médicale. À Gustave Roussy, les organoïdes servent à reproduire *in vitro* les tumeurs malignes dans un environnement proche de celui du vivant, à tester l'efficacité de différentes thérapies et ainsi développer de nouvelles stratégies thérapeutiques tout en enrichissant la compréhension des mécanismes de la progression tumorale.

*An organoid is a 3D structure laboratory-grown that reproduces the morphological and functional characteristics of a specific organ or tissue in the human body. Composed of cells, an organoid provides a valuable experimental model for medical research. At Gustave Roussy, organoids are used to reproduce malignant tumours in vitro, in an environment close to the living, to test the efficiency of different therapies and thus develop new therapeutic strategies while enhancing our understanding of the mechanisms of tumour progression.*



114, rue Édouard-Vaillant  
94805 Villejuif Cedex-France  
Tél. 01 42 11 42 11

[www.gustaveroussy.fr](http://www.gustaveroussy.fr)

Suivez-nous

*Follow us*



**GUSTAVE/  
ROUSSY-**  
CANCER CAMPUS  
GRAND PARIS

The logo symbol for Gustave Roussy, consisting of two slanted parallel lines forming a stylized 'A' or 'R' shape.